



Foto: Niels Helmink

Teamwork – Joep Verbugt en Marie-Louise Vossen

‘Gewoon lekker werken zo

Tot 1 januari 2011 was Joep Verbugt de baas van directeur Marie-Louise Vossen bij GGzE in Eindhoven. Hij was bestuursvoorzitter, zij directeur. Sindsdien vormen zij samen de raad van bestuur.

Verbugt: “Het was niet gebruikelijk dat iemand vanuit de organisatie doorgroeit naar de functie van bestuurder. Maar Marie-Louise was een heel goeie directeur, had de ambitie, en ik had er alle vertrouwen in.”

Vossen: “De overgang is op een organische manier verlopen. Geen moment heb ik belemmering of schroom gevoeld. Er is volledige gelijkwaardigheid, plus de gunfactor vanuit de organisatie.”

Verbugt: “We hebben het er wel uitgebreid over gehad. Waar vul je elkaar aan, waar liggen de valkuilen.”

Vossen: “Je moet oppassen, want er wordt op je gelet. Loopt de samenwerking niet goed, dan moet je erover praten. Gaat het te goed, dan denken mensen dat je geen kritiek op elkaar hebt. Er zijn altijd dingen waarin wij elkaar kritisch bevragen, in een niet-bedreigende sfeer.”

Verbugt: “Marie-Louise zei net nog toen we uit een overleg kwamen: ‘Jij had wel veel woorden nodig’.”

Vossen: “Joep doet de zogeheten harde onderwerpen, ik

de zachte, en we praten elkaar dagelijks bij over elkaars aandachtsgebieden. Nee, geen portefeuilles. Bij dat woord zie ik dossiers waar mensen van zeggen: ‘Dit is van mij.’ Wij wisselen constant uit.”

Verbugt: “Ik vind het prettig een vrouw als collega-bestuurder te hebben. Met alles wat op ons afkomt, is niet alleen een harde kant nodig, maar ook een zachte, plus de synthese daartussen.”

Vossen: “Joep heeft een gezonde dosis vasthoudendheid en de nodige humor en speelsheid waarmee hij mensen uitdaagt de koers die hij uitstippelt te volgen.”

Verbugt: “Marie-Louise straalt uit dat ze het leuk en interessant vindt de innovatie van de zorg op poten te zetten.”

Vossen: “Wij hebben geen negen-tot-vijf-mentaliteit. Ook buiten het werk spreken we elkaar als dat nodig is. En we komen allebei uit Limburg. Wij houden wel van een feestje.”

Verbugt: “Het is gewoon lekker werken zo.”