

Bouwen en afbouwen: hoe kan dat?

In de afgelopen 5 jaar heeft GGzE voor ongeveer 100 miljoen euro in vastgoed geïnvesteerd. Landgoed De Grote Beek heeft een complete metamorfose ondergaan. De Woenselse Poort, waarin de bovenregionale intensieve en forensische zorg is ondergebracht, heeft een cluster aan nieuwe gebouwen gekregen. De oude TBS-kliniek is behoorlijk opgeknapt en verder uitgebreid. Nagenoeg alle locaties op het binnenterrein zijn verbouwd of nieuw opgeleverd. Daar tussenin is een dorpsplein gerealiseerd.

In 2013 wordt het laatste gebouw op het middenterrein gerenoveerd en kan GGzE centrum kinder- en jeugdpsychiatrie verhuizen naar het complex aan de zuidkant van het landgoed. Het monumentale Ketelhuis wordt op dit moment op de schop genomen en krijgt een bijzondere bestemming. In het weekend van 20 april staat de opening gepland.

Ook buiten het landgoed is er veel verhuisd. Naar De Grijze Generaal, naar het nieuwe complex bij het Catharina-ziekenhuis en naar Huize Ignatius aan de andere kant van de stad. Rond de 70% van alle bedden die GGzE heeft zijn in de afgelopen jaren vernieuwd. De totale bedden capaciteit is nu 970.

Een paar maanden geleden is de GGZ-sector samen met verzekeraars en de overheid overeen gekomen dat in 2020 30% van de bedden capaciteit in de GGZ, exclusief de forensische zorg, afgebouwd moet zijn. Gewoon omdat er teveel capaciteit is en de zorg zoveel mogelijk ambulante moet worden uitgevoerd. Hoe verhoudt zich nu al dat bouwen met die noodzaak om in de toekomst bedden capaciteit te gaan afbouwen? Is die

investering in al dat vastgoed dan wel zo verstandig geweest?

Die vraag hebben wij ons vaak gesteld. Ons antwoord was elke keer: we bouwen alleen als het echt nodig is. Geen keuze uit luxe maar uit bittere noodzaak dus. De huisvesting voor cliënten en medewerkers was simpelweg aan vervanging toe. Daarbij staat de bank ook niet zomaar klaar met een zak geld. De plannen moeten deugen en op termijn rendabel zijn. Daar hebben we de bank van kunnen overtuigen anders hadden we nooit tegen gunstige voorwaarden dit kunnen financieren.

Maar hoe kun je dan bouwen en afbouwen in de toekomst combineren? Door vooral bij de beschermde woonvormen onze bedden capaciteit te reduceren. Deze mensen wonen veelal kleinschalig met een paar medebewoners ergens in Eindhoven of in een dorp in de Kempen. Als die mensen intensieve ambulante begeleiding krijgen en zelf de woningen gaan huren is dat zeker te doen.

Landgoed De Grote Beek was en blijft een prima plek om de zorg voor mensen met complexe meervoudige problematiek vorm te geven. Een mooie plek met 'Planetree's', met mogelijkheden voor technologische innovaties maar vooral ook een plek met toekomst voor cliënten die intensieve zorg nodig hebben en deskundige medewerkers die dat kunnen leveren. Een plek dus waar bovenregionale en gespecialiseerde zorg geconcentreerd is.

En voor diegenen die dat bouwen en afbouwen maar een schizofrene situatie blijven vinden: weet dat we met die problematiek veel ervaring hebben.



Joep Verbugt
Voorzitter Raad van Bestuur